

## ELENA D'ARRIGO

**Luogo di nascita** Civitavecchia (RM)  
**Data di nascita** 19/03/1976

**Ufficio** Bologna – Piazza Galileo, 6 (c.a.p. 40123)  
**Tel.** uff. +39 051-0562627 / cell. +39 346-3224999  
**E-mail** [elena.darrigo@agenia.it](mailto:elena.darrigo@agenia.it)

### TITOLI DI STUDIO

2002 Laurea in Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio presso l'Università degli Studi di Firenze  
 2003 Abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere senior presso l'Università di Firenze  
 2006 Iscrizione all'Albo degli Ingegneri senior nel settore Civile e Ambiente

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

2012–oggi	<b>AGENIA S.r.l.</b> <i>Partner</i> , responsabile settore rifiuti, ambiente ed energie rinnovabili
2014-oggi	<b>ACAM SpA</b> , <u>Membro della Commissione di valutazione</u> per la selezione del promotore nell'ambito di una procedura di <i>project financing</i> per l'affidamento della gestione del trattamento dei rifiuti urbani residui e organico della Provincia di La Spezia
2013-oggi	<b>Siena Ambiente S.p.A.</b> <u>Consulente Tecnico di Parte (CTP)</u> per il contenzioso tra Siena Ambiente e il Comune di Chianciano Terme in merito alla definizione ed equa ripartizione dei costi per la gestione operativa e post operativa della Discarica di Chianciano e verifica della coerenza delle corrispondenti partite tariffarie determinate dall'Autorità di ambito
2014	<b>Sole 24 ORE Business School Roma, Master in Ambiente, efficienza energetica e smart city</b> , <u>Docenza</u> sulle modalità di determinazione del corrispettivo tariffario per la gestione dei rifiuti urbani, le modalità di finanziamento di una azienda di gestione dei rifiuti urbani
2013	<b>Sole 24 ORE Business School Roma, Master in Ambiente, efficienza energetica e smart city</b> , <u>Docenza</u> sulle modalità di applicazione del Metodo Tariffario Transitorio del SII
2012	<b>T Forma (Cispel Toscana)</b> , <u>Docenza</u> (in coordinamento con il Dott. Giovanni Caucci) sulla predisposizione della Carta di Qualità del Servizio e la progettazione del Sistema di Controllo sul Gestore per il SII e la Gestione dei Rifiuti Urbani
2003-2011	<b>AREA S.r.l.</b> <i>Senior manager</i> , responsabile settore rifiuti, ambiente ed energie rinnovabili
2010	<b>Direzione Agroambiente e Servizi per l'Agricoltura della Regione del Veneto</b> , <u>Membro esterno</u> della Commissione di esperti istituita per la definizione delle Linee Guida per la redazione dei Piani di Classifica dei nuovi Consorzi di Bonifica
2010	<b>Business International</b> <u>Pubblicazione</u> "Kyoto, Copenhagen e il Futuro: mercato, opportunità, driver e scenari: la sfida ecosostenibile", Roma (con Ainoa Doughty e Laura Montanari)

2009-2010	<b>ISMEA</b> <u>Consulente senior</u> per la predisposizione del Piano Strategico Nazionale Nitrati. a) Valutazione di fattibilità tecnica, economica, giuridica della realizzazione di impianti finalizzati al trattamento degli effluenti zootecnici e verifica della sostenibilità degli interventi da parte del comparto agricolo. b) Supporto alla Direzione Agroambiente e Servizi per l'Agricoltura della Regione del Veneto per la predisposizione del bando per la realizzazione degli impianti
2007-2008	<b>ATO 2 rifiuti di Lucca</b> <u>Direttore tecnico</u>
2004-2005	<b>ATO 8 rifiuti di Siena</b> <u>Responsabile della regolazione</u>
2001-2003	<b>Comunità di Ambito ATO 8 rifiuti di Siena</b> <u>Tecnico</u>

<b><u>Principali progetti di consulenza e assistenza in materia di gestione integrata dei rifiuti urbani</u></b>	
2015- in corso	<b>MessinAmbiente</b> , assistenza alla predisposizione degli atti necessari per procedere al ri-affidamento <i>in house</i> della gestione dei rifiuti urbani nel Comune di Messina: Contratto di Servizio, Piano di fattibilità, Linee guida per il calcolo del corrispettivo tariffario
2015- in corso	<b>Comune di Trento e Rovereto</b> , predisposizione del Piano industriale della costituenda NEWCO ai fini dell'affidamento <i>in house</i> del SII e Gestione dei Rifiuti Urbani a seguito della decadenza dell'affidamento a Dolomiti Energia
2013 - in corso	<b>ATO Toscana Sud</b> , assistenza economico-finanziaria a seguito dell'affidamento con gara al gestore unico SEI Toscana. L'attività è focalizzata nelle definizioni e verifiche delle procedure di conferimento dei cespiti dai gestori attuali al nuovo gestore e nella loro valorizzazione. L'incarico include anche la verifica relativa al passaggio dei crediti TIA pregressi e la determinazione della metodologia del loro riconoscimento nel corrispettivo tariffario dell'Autorità
2011- 2012	<b>ATO Toscana Centro</b> , attività di assistenza economico-finanziaria nelle procedure per la selezione del Gestore unico di ambito dei rifiuti tramite gara per la concessione, comma 2 art. 23 bis, del D.L. 112/2008. Le principali attività svolte riguardano: <ul style="list-style-type: none"> <li>• la definizione del Valore di Indennizzo mediante predisposizione dei Data Base relativi ai cespiti di proprietà degli incumbent e dei Comuni proprietari e validazione dei dati inviati;</li> <li>• la predisposizione del Piano economico-finanziario e della tariffa posta a base di gara;</li> <li>• il supporto alla predisposizione del contratto di servizio e delle convenzioni relativi agli impianti fuori perimetro.</li> </ul>
2014-in corso	<b>ACAM Ambiente</b> , assistenza alla valutazione della proposta del RTI Iren-Ladurnar, in qualità di promotore, dell'operazione in <i>project financing</i> per l'affidamento delle operazioni di trattamento e smaltimento dei rifiuti indifferenziati.  Aggiornamento del Piano industriale oggetto dell'accordo di ristrutturazione dei debiti
2014	<b>RTI Quadrifoglio, Publiambiente, ASM e CIS</b> , supporto alla predisposizione del Piano economico finanziario costituente l'offerta economica della gara per l'affidamento del servizio di ATO Toscana Centro, individuazione delle soluzioni industriali volte alla massimizzazione del punteggio tecnico e minimizzazione dei costi
2012- 2013	<b>BNL</b> , <i>due diligence</i> industriale ai fini della procedura di ristrutturazione del debito finalizzata ad accertare la sostenibilità tecnico-gestionale, tariffaria ed economico-finanziaria del Piano industriale di <b>ACAM Ambiente SpA</b> e verifica del criterio utilizzato per la valutazione del valore della società ai fini dell'avvio della procedura di vendita di quote societarie da parte di ACAM SpA

2010-2012	<b>Pro6 SpA (ora SEI Toscana)</b> , elaborazione del Piano Industriale della costituenda società composta dalle aziende locali (progettazione tecnica e pianificazione economico-finanziaria) finalizzato alla partecipazione della gara per l'affidamento dei servizi di raccolta, spazzamento, realizzazione e gestione impianti dell'ATO Toscana Sud (Province di Arezzo, Siena e Grosseto). Predisposizione del modello economico-finanziario da presentare a Monte dei Paschi di Siena per la verifica di bancabilità del Piano <i>Gara aggiudicata</i>
2014-2015	<b>DECO</b> , Predisposizione di un documento strategico su nuovo assetto gestionale per il trattamento e smaltimento dei RUI all'interno della Regione Abruzzo
2011-2012	<b>Province di Arezzo, Siena e Grosseto</b> , redazione del piano interprovinciale per la gestione dei rifiuti urbani
2009-2011	<b>TEV (Gruppo Veolia)</b> , predisposizione del modello economico-finanziario e revisione del livello tariffario del concessionario del sistema impiantistico di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani della Versilia (ATO Toscana Costa) per conseguire gli obiettivi di redditività e finanziari; assistenza nell'attività di negoziazione con la controparte
2009-2010	<b>Sistema Ambiente SpA</b> , analisi di fattibilità e predisposizione del modello economico finanziario per la realizzazione e gestione di un impianto di digestione anaerobica per il trattamento della frazione organica da raccolta differenziata
2009	<b>Fata Morgana SpA (gruppo IREN)</b> , assistenza alla società per l'elaborazione dei documenti di gara per l'affidamento del servizio di raccolta dei rifiuti differenziati nel Comune di Reggio Calabria
2008-2010	<b>ATO Toscana Costa</b> , elaborazione del Piano Straordinario per il primo affidamento del servizio di gestione integrata dei rifiuti, secondo il disposto normativo dell'art. 27 della L.R. 61/07
2007-2008	<b>ATO Piacenza</b> , definizione del Sistema di Controllo del Gestore dei rifiuti urbani, determinazione degli indicatori, dei parametri e delle penalità
2010-2011	<b>Severa SpA</b> , predisposizione del Piano industriale
2010	<b>ATO Rimini</b> , redazione del Piano d'Ambito dei rifiuti nel rispetto delle normative locali, nazionali, e comunitarie e di tutti gli atti necessari alla messa a gara del servizio
2006-2007	<b>Provincia di Viterbo</b> , predisposizione del Piano Provinciale per la gestione dei rifiuti urbani
2008-2010	<b>Regione Autonoma della Sardegna</b> , progetto finanziato con i fondi comunitari nel campo ricerca e sviluppo. Realizzazione di uno strumento informatico di progettazione dei servizi di raccolta dei rifiuti. Applicazione alla Provincia dell'Ogliastra
2009-2010	<b>STA SpA (Gruppo Unieco)</b> , Analisi delle partecipazioni dirette ed indirette e supporto alla definizione del Piano strategico
2005	<b>Covanta Energy</b> , analisi di mercato nel settore dei rifiuti in Italia svolta per una importante gruppo industriale americano interessato alla realizzazione di impianti di trattamento e smaltimento dei rifiuti

2006-2008	<b>Revet Spa</b> , Piano di impresa della società <i>leader</i> in Toscana per il recupero e trattamento di materiale plastico e di vetro
2004	<b>Agenzia di ambito ATO 4 di Modena</b> , assistenza nella determinazione dei prezzi al cancello agli impianti di trattamento, smaltimento presenti sul territorio per la negoziazione con il gestore
2002-2004	<b>HERA SpA.</b> , predisposizione degli strumenti di regolazione quali la Carta dei Servizi, il Regolamento tipo di Igiene ambientale e il Regolamento tipo per l'applicazione della tariffa di gestione dei rifiuti urbani
2004-2005	<b>Provincia Autonoma di Bolzano</b> , piano di fattibilità relativo al progetto di realizzazione e gestione del nuovo termovalorizzatore di Bolzano secondo la procedura <i>ex art. 67, L.P. 6/98</i> . Predisposizione del piano economico-finanziario dell'impianto

### Principali progetti di consulenza svolti in materia di SII

2013	<b>ATO Valle del Chiampo</b> : consulente tecnico - su tutti gli aspetti industriali, tariffari ed economico-finanziari, provvedendo tra l'altro al calcolo delle tariffe 2012-2013 <i>ex MTT</i> , I e aggiornamento dei Piani Economico-Finanziari.
2014	<b>ATO Valle del Chiampo</b> : predisposizione dello Schema Regolatorio: programma degli interventi 2014-2017, calcolo delle tariffe, 2014-2015 <i>ex MTI</i> e aggiornamento dei Piani Economico-Finanziari.
2013	<b>ACAM Acque</b> , supporto al calcolo delle tariffe 2012-2013 <i>ex MTT</i> e aggiornamento dei Piani Economico-Finanziari.
2014	<b>ACAM Acque</b> , supporto alla predisposizione dello Schema Regolatorio: programma degli interventi 2014-2017, calcolo delle tariffe, 2014-2015 <i>ex MTI</i> e aggiornamento dei Piani Economico-Finanziari
2014	<b>SAI 8</b> , supporto iniziale al definizione della metodologia di calcolo delle tariffe, 2012-2013 <i>ex MTI</i> e 2014-2015 <i>ex MTI</i>

### Principali progetti di consulenza svolti nel Settore energia (progetti svolti tra il 2008 e il 2011)

	<b>Montebalito Energias Renovables S.L.</b> , <i>due diligence</i> tecnico-economica-finanziaria per <b>Banca BIIS Spa</b> per il finanziamento di 16 impianti fotovoltaici ubicati in Basilicata per una potenza installata di 8 MWp
	<b>Sonnedix</b> , <i>due diligence</i> tecnico-economica-finanziaria per <b>Banca BIIS Spa</b> per il finanziamento di 3 impianti fotovoltaici ubicati in Abruzzo e nel Lazio per una potenza installata di 11 MWp
	<b>Setramar</b> , Predisposizione dell'Information Memorandum per la realizzazione di un investimento in una centrale ad olio di palma da 55 MWe
	<b>Ropatec (mini eolico)</b> , Predisposizione del Piano strategico al fine dello sviluppo negli USA

	<b>Costech (tecnologia per la pirolisi delle biomasse)</b> , Predisposizione Piano industriale al fine dello sviluppo negli USA
	<b>Gruppo Siram</b> : studio di fattibilità volto ad individuare e dimensionare le opportunità di investimento nella realizzazione di impianti di valorizzazione degli effluenti zootecnici mediante digestione anaerobica sul territorio della Regione Veneto e supporto alla validazione della soluzione tecnica e verifica della sostenibilità economico finanziaria dell'investimento
	<b>Sebigas (Gruppo Maccaferri-SECI Energia)</b> : supporto all'attuazione della Joint Venture per la costituzione di NewCo per la realizzazione e gestione di impianti a biogas alimentati da colture dedicate: validazione Business Plan e predisposizione del Protocollo di Intesa
	<b>Power Crop (Gruppo Maccaferri) e Consorzi Agrari d'Italia</b> : supporto all'attuazione della Joint Venture per l'approvvigionamento di biomassa per gli impianti FER di riconversione degli zuccherifici: verifica del business plan di due impianti, definizione dei contratti di fornitura, supporto nella contrattazione con i Consorzi Agrari d'Italia, definizione dell'Intesa di Filiera con CAI
	<b>NOVAE, Consorzio Agrario di Siena</b> : definizione dell'Accordo Quadro per la fornitura di servizi al Consorzio tra i quali servizi ambientali e realizzazione di impianti FER
	<b>Acli terra</b> : supporto alla promozione realizzazione di impianti minieolici e fotovoltaici presso le aziende agricole associate: definizione del Business Model, definizione delle procedure, selezione di fornitori e finanziatori, predisposizione dei contratti, valutazione degli investimenti per le aziende agricole, controllo
	<b>Fondi di investimento in private equity</b> : analisi di aziende target per investimenti di nel settore delle energie rinnovabili: analisi di mercato, valutazioni aziendali, business plan